



**AUDITORIA GENERAL**  
DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

“2024- Año del 30 Aniversario de la Autonomía de la Ciudad de Buenos Aires”

---

## **Auditoría de la Ciudad de Buenos Aires**

### **Informe Ejecutivo**

**Número:**

Buenos Aires,

- **Fecha de Aprobación:** 04/09/2024
- **Código de Proyecto:** 12304
- **Denominación del Proyecto:** Policía de la Ciudad
- **Tipo de Auditoría:** Legal, Técnica y Financiera
- **Dirección General:** Dirección General de Obras y Servicios Públicos Desarrollo Urbano y Medio Ambiente
- **Período Bajo Examen:** 2022

**Objeto:**

Construcción y Remodelación Comisarias, Destacamentos y Dependencias.

**Objetivo:** Controlar los aspectos legales, financieros y técnicos de los contratos y la adecuación de los recursos al cumplimiento de los objetivos del programa/unidad ejecutora/obra.

**Alcance:**

El examen será realizado de conformidad con las normas de AUDITORIA GENERAL DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES, aprobadas por Ley N° 325 y las normas básicas de Auditoría Externa, aprobadas por el Colegio de Auditores de la Ciudad de Buenos Aires según Resolución N° 161/00 AGCBA.

**Limitaciones al Alcance:** El examen será realizado de conformidad con las normas de AUDITORIA GENERAL DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES, aprobadas por Ley N° 325 y las normas básicas de Auditoría Externa, aprobadas por el Colegio de Auditores de la Ciudad de Buenos Aires según Resolución N° 161/00 AGCBA.

**Observaciones Relevantes:**

## GENERALES:

1. Falta de planificación adecuada de las obras concernientes a la construcción de comisarias N° 3, 9 y 10, por cuanto se licitó con un anteproyecto carente de análisis detallado, implicando la necesidad ulterior de efectuar trabajos no contemplados en su origen, representando demoras en los tiempos de ejecución de obra, siendo para cada caso:

I. 148,4% (586 días) en la Comisaria N°9.

II. 132,2% (522 días) en la Comisaria N°10.

III. 79,2% (313 días) en la Comisaria N°3.

2. La ejecución de trabajos no contemplados en el proyecto original implicó la creación de ítems nuevos (denominados sub-ítems) en las distintas comisarias, todo lo cual representó un incremento de tareas no previstas del 29,37% en la comisaría N°9, del 15,36% en la comisaría N°3, y del 12,82% en la comisaría N°10, respectivamente.

3. Deficiente control interno de las obras respectivas, lo cual se evidencia en una falta de uniformidad en la confección de los Certificados y Balances de Economías y Demasías respecto a las comisarias N°3 y 10.

4. Incumplimiento Art. 6.2 PCP - Puntos 5 y 6 , por cuanto se verificó la inexistencia de Libros de Higiene y Seguridad, Partes Diarios y Plan de Gestión Ambiental para el año 2022, relacionados con las obras de las comisarías N° 3, 9 y 10.

5. Incumplimiento de la Resolución N°130/SECLYT/2014, respecto de los documentos obrantes en los expedientes remitidos, relacionados con las obras de las comisarías N° 3, 9 y 10, en cuanto N° de orden y cronología, de conformidad con la enumeración plasmada en Riesgo de Auditoría.

**Conclusiones:**

El proyecto bajo examen tenía por objeto el análisis del Programa 59 “Policía de la Ciudad”, Proyecto 1 “Construcción y Remodelación Comisarías, Destacamentos y Dependencias”, Obra 81 “Nuevas Comisarías”. En ese marco, se analizaron 3 Licitaciones Públicas: LP N° 394/SIGAF/2018 Comisaría Comunal N° 3, LP N° 113/SIGAF/2018 Comisaría Comunal N° 9, y LP N° 139/SIGAF/2018 Comisaría Comunal N° 10.

Del estudio de las actuaciones se observa falta de planificación adecuada de las obras, por cuanto las mismas se licitaron con un anteproyecto carente de análisis detallada, implicando la necesidad ulterior de trabajos no contemplados y produciendo demoras en los tiempos de ejecución.

Por otro lado, se detectaron debilidades de control interno relacionadas con la confección de los expedientes y la falta de uniformidad en la confección de los certificados y Balances de Economía y Demasías.

Ahora bien, en atención a lo señalado precedentemente el organismo auditado deberá intensificar el control de las gestiones y tramitación de las contrataciones.

**Palabras Clave:** • Comisarías • Obras • Planificación • Ítems • Balances

**-Se encuentra embebido el Informe Final-**

